

# ENNAKOIVA YHTEISTOIMINTA

Yhteistyön ja vuorovaikutuksen kehittäminen

# Ennakoiva yhteistoiminta

- ❖ Auttaa tunnistamaan ja ymmärtämään yrityksen tilanteen sekä muutostarpeet
- ❖ Vahvistaa laadukasta tiedon kulkua kaikkiin suuntiin
- ❖ Parantaa henkilöstön tietoa yrityksen talous-, tilauskanta- ja työllisyystilanteesta sekä vaikutusmahdollisuuksista niiden kehittämiseksi
- ❖ Luo pohjan ja kiinnostuksen jatkuvalla kehitystoiminnalle

# TALOUS, TILAUSKANTA, TYÖLLISYYS

Keskusteluaiheita

# Miksi keskustelu on tärkeää?

- ❖ Paremman tilannekuvan saamiseksi yrityksen tilasta ja tulevaisuuden näkymistä
- ❖ Keskinäisen luottamuksen parantamiseksi
- ❖ Jatkuvan parantamisen ja muutosta tukevan toimintatavan edistämiseksi
- ❖ Yhteisten tavoitteiden aikaansaamiseksi
- ❖ Varautumiseksi yllättäviä tapahtumia varten

# Mitä tavoitellaan?

- ❖ Ymmärrystä yrityksen toimintaympäristöstä ja sen vaikutuksesta työyhteisön toimintaan ja yrityksen talouteen
- ❖ Yhteisymmärrystä yrityksen tilasta
- ❖ Laajaa osallistumista jatkuvaan toiminnan kehittämiseen
- ❖ Muutosten ennakointia
- ❖ Molemminpuolista hyötyä

# Mistä keskustellaan?

## Talous

- Taloudellinen tilanne, tunnusluvut ja niiden tulkinta
- Kehityssuunnitelmat ja miten voimme vaikuttaa

## Tilaukanta

- Tehdyt tarjoukset
- Saadut tilaukset
- Menetetyt tilaukset – miksi?
- Asiakaspalautteet

## Työllisyys

- Henkilöstön rakenne ja määrä
- Ammattitaidon kehittäminen
- Lomautustarve
- Alihankinta, vuokratyövoima

**MITÄ VOIMME TEHDÄ PAREMMIN!**

# Kenen kanssa keskustellaan?

Tarkoituksena on vuorovaikutuksen aikaansaaminen ja työyhteisön toiminnan kehittäminen yhteistyössä

- ❖ Johdon,
- ❖ Esimiesten,
- ❖ Työntekijöiden,
- ❖ Luottamusmiesten,
- ❖ Yhteistoimintaelinten kanssa.

# Mitä voimme tehdä?

## TALOUS RATKAISEE – HYVÄN TALOUDEN TAUSTALLA ON INHIMILLISEN PÄÄOMAN TÄYSIPAINOINEN KÄYTTÄMINEN

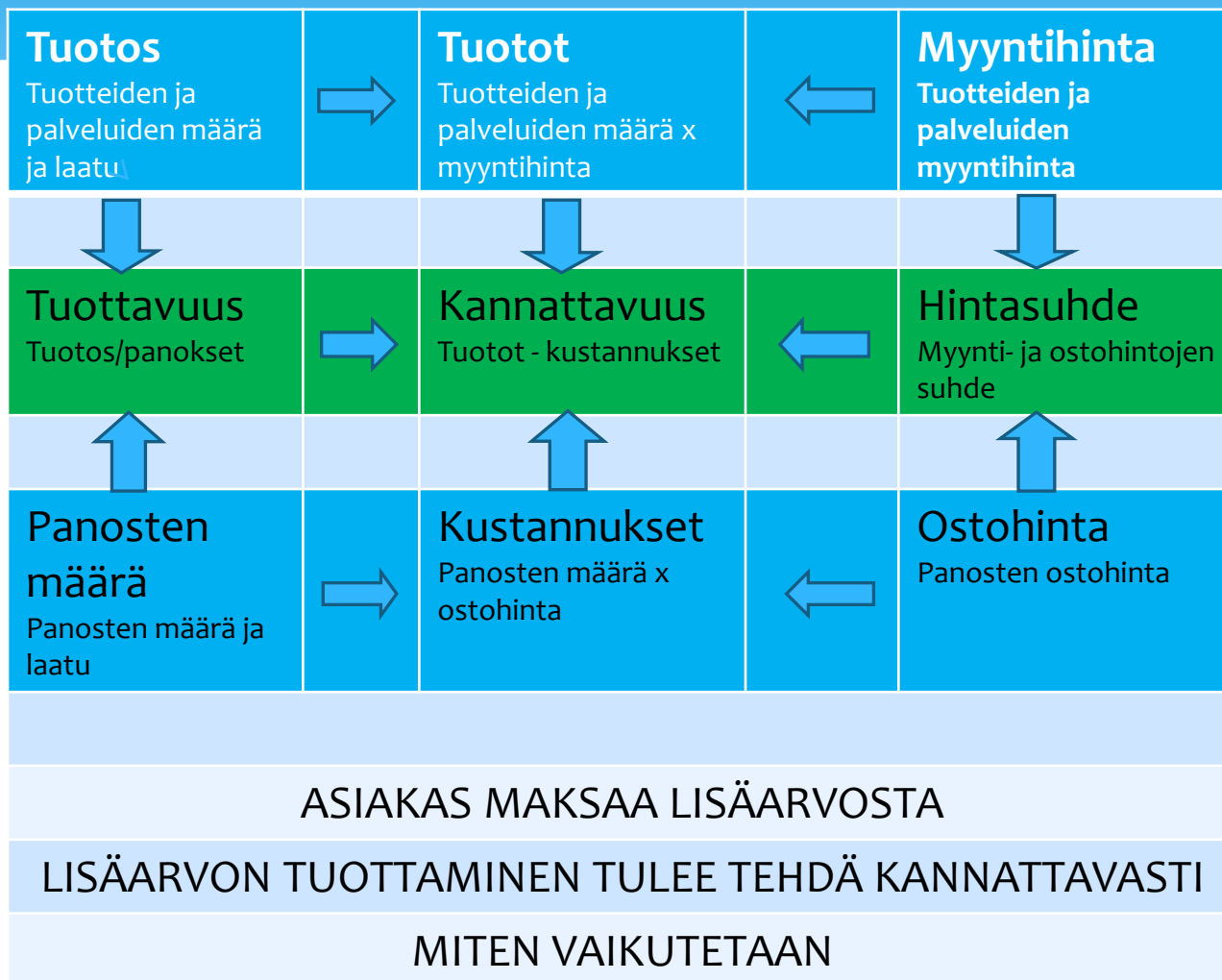
- Ratkaisevaa on työyhteisön uusiutumiskyky, ilmapiiri, yhteistyökyky, joustavuus ja tahto tavoitteiden saavuttamiseksi sekä henkilöstön tapa toimia
- ❖ Menestyvässä yrityksessä jokainen yksilö yhdessä ja erikseen tekee parhaansa kohti parempaa huomista
  - ✓ myynnin lisäämiseksi
  - ✓ kustannusten alentamiseksi
  - ✓ toiminnan tehostamiseksi
  - ✓ toimituskyvyn ja laadun parantamiseksi



Tilaukantaan ja työllisyyteen  
vaikuttaminen

**Yhteinen asia**

# ONKO LIIKETOIMINTA KANNATTAVAA, SYNTYYKÖ LISÄARVOA?



# Myynnin lisääminen

Myynnin lisääminen edellyttää lisäarvon tuottamista asiakkaalle

Onnistuminen edellyttää

- Markkinointiosaamista
- Korkeaa laatua
- Lupausten ja sitoumuksien pitämistä
- Asiakkaiden tarpeita vastaavia tuotteita
- Uusien tuotteiden kehittämistä
- Toimitusaikojen lyhentämistä
- Toimitusvarmuuden pitämistä

Teot vaikuttavat asiakaskunnan laajentumiseen ja pysyvyyteen, liiketoiminnan kehittymiseen ja työllisyyteen

# Kustannusten alentaminen, toiminnan tehostaminen

Kannattava ja kilpailukykyinen yritys toimii kustannustehokkaasti

- Parantaa tuotteen jalostusketjua
  - ✓ Tuote etenee työvaiheesta toiseen mahdollisimman vähäisillä odotusajoilla, kuljetuksilla ja välivarastoinnilla
- Nostaa koneiden käyttöastetta
  - ✓ Koneiden käyntiaika on eri kuin työntekijöiden työaika
- Lyhentää työvaihekohtaisia aikoja
  - ✓ Tehdään tarpeelliset – poistetaan turhat
- Lisää tehollisen työajan käyttöä
  - ✓ Käytetään työaika tuotetta jalostavaan aikaan
- Kehittää tuotteiden valmistettavuutta
  - ✓ Tehokas ja nopea kokoonpano

Teot vaikuttavat tuottavuuden parantumiseen ja pääoman tarpeeseen

# Pääoman kierron nopeuttaminen

Tehokas pääoman käyttö tuo jatkuvuutta

- Lyhennä läpimenoaikaa
- Käytä koneita tehokkaasti
- Optimoi koneiden käyntiaika
- Noudata maksuehtoja
- Tehosta saatavien kiertoa, perintää

Teot vaikuttavat tuottavuuden parantumiseen ja pääoman tarpeeseen

# Toimituskyvyn ja laadun parantaminen

Toimitusaikojen pitäminen on asiakassuhteen jatkuvuuden kannalta elinehto

## Työyhteisö

- Ottaa vastuun työstä ja tuotannon sujumisesta
- Lyhentää aikaa tilauksesta asiakkaalle
- Joustaa, pitää sovitusta kiinni
- Tekee kerralla oikein
- Toimii tehokkaasti, sisäinen yhteistyö sujuu

Teot vaikuttavat tuottavuuden parantumiseen, pääoman tarpeeseen, toiminnalliseen joustavuuteen asiakassuhteen jatkuvuuden lisäksi

# Kilpailuedun lähteet

## TEKNOLOGIA

- koneet  
ja välineet

## TALOUS

- kannattavuus  
- tuottavuus

## HENKILÖSTÖN TAPA TOIMIA

- osaaminen  
- oppiminen  
- tapa tehdä työtä

## TUOTTEET JA MARKKINAT

- suhdannetilanne  
- tuotteemme kilpailukyky  
- markkinakysyntä  
- toimituskyky

Tavan toimia  
tulee olla sellainen,  
että se tuottaa  
asiakkaalle  
lisäarvoa

Kilpailukykyinen ja kannattava yritys –  
hyvinvoiva henkilöstö

**Talous**

- ✓ Tuottavuus
- ✓ Kustannus-  
tehokkuus
- ✓ Joustavuus
- ✓ Tiedot ja taidot
- ✓ Hinta/laatusuhde

**Tilauskanta**

- ✓ Asiakastyytyväisyys
- ✓ Toimitusvarmuus
- ✓ Hinta/laatusuhde
- ✓ Suhdanteet
- ✓ Imago

**Työllisyys**

- ✓ Tilaukset
- ✓ Suhdanteet
- ✓ Palkat
- ✓ Kustannuskilpailukyky

Paikalliset ratkaisut



# Miten toiminta vaikuttaa yrityksen talouteen

# Talous, tilauskanta, työllisyys

*TALOUS RATKAISEE – HYVÄN TALOUDEN TAUSTALLA ON INHIMILLISEN PÄÄOMAN TÄYSIPAINOINEN KÄYTTÄMINEN*

LISÄKSI KUITENKIN TARVITAAN...

- Taloudellista tietämystä kaikille
- Tietoa talouden merkityksestä työllisyyteen
- Taloudellisten tunnuslukujen ymmärtämistä ja ennen kaikkea miten niihin vaikutetaan
- Toiminnan kehittämistä yhdessä
- Ymmärrystä kannattavan liiketoiminnan perusteista

# Tilinpäätöksestä ...

- Keskustellaan yrityksessä seurattavista tunnusluvuista
- Talouteen liittyvät, tilinpäätökseen perustuvat tunnusluvut kuvaavat yleensä
  - \* toiminnan laajuutta
  - \* kannattavuutta
  - \* maksuvalmiutta
  - \* vakavaraisuutta
- \* Tilinpäätösanalyysin tarkoituksena on hahmottaa yrityksen tulevaisuuden taloudelliset lähtökohdat
- \* Analyysin perusteella tutkitaan muun muassa yrityksen kehitystä suhteessa tavoitteisiin sekä verrattuna toimialan tilanteeseen ja kilpailijoihin

# TILINPÄÄTÖS

## Tuloslaskelma

- ❖ Kertoo yhtiön taloudellisesta suorituskyvystä ja miten tämä tuottaa tulosta omistajilleen

## Tase

- ❖ Kertoo minkälaisilla varoilla yhtiö tekee tuloksensa ja miten toiminta on rahoitettu

## Rahoituslaskelma

- ❖ Antaa selvityksen varojen hankinnasta ja niiden käytöstä tilikauden aikana

## Liitetiedot

- ❖ Sisältävät tarkentavia tietoja edellä mainittuihin laskelmiin

## Toimintakertomus

- ❖ Kertoo sanallisesti tilikauden tulokseen ja toimintaan liittyvistä tapahtumista ja hahmottaa tulevaisuuden näkymiä

# TULOSLASKELMA JA TULOS

## LIKEVAIHTO

- + liiketoiminnan muut tuotot
- materiaalien ostot
- ulkopuolisten palvelujen ostot
- henkilöstökulut
- liiketoiminnan muut kulut

=

## KÄYTTÖKATE

- suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset

=

## LIKETULOS

- + - rahoitustuotot ja -kulut

=

## TULOS ENNEN VEROJA

- tuloverot

=

## NETTOTULOS

- +/- kertaluotoiset ja satunnaiset erät
- +/- tilinpäätösjärjestely
- +/- tuloverojen oikaisu

=

## TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO

# TASEEN RAKENNE

VASTAAVA = varat, omaisuus	T u o t t o v a a t i m u s	VASTATTAVAA = pääomat , rahoitus
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b> (pitkäaikaiset varat)		<b>OMA PÄÄOMA</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Aineettomat hyödykkeet</li><li>- Aineelliset hyödykkeet</li><li>- Sijoitukset</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>- Sidottu oma pääoma</li><li>- Voittovarot</li></ul>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b> (lyhytaikaiset varat)		<b>VIERAS PÄÄOMA</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Vaihto-omaisuus</li><li>- Saamiset</li><li>- Rahoitusvarat</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>- Pitkäaikainen velka</li><li>- Lyhytaikainen velka</li></ul>

# RAHOITUSLASKELMA

Kassaan maksut +		Kassasta maksut -
Liiketoiminnan rahavirta ✓ Liiketoiminnan kassaan maksut	K  A  S  S  A	Liiketoiminnan rahavirta ✓ Liiketoiminnan kassasta maksut
Käyttöpääoman muutos ✓ Varastojen ja saamisten vähennys ✓ Ostovelkojen kasvu		Käyttöpääoman muutos ✓ Varastojen ja saamisten kasvu ✓ Ostovelkojen vähennys
Investointien rahavirta ✓ Kassaan maksut investointipääomien myynnistä		Investointien rahavirta ✓ Kassasta maksut investointipääömiin panostamisesta
Rahoituksen rahavirta ✓ Luotto- ja muiden sijoituspääomien nostot		Rahoituksen rahavirta ✓ Luotto- ja muiden sijoituspääomien palautukset ✓ Voitonjako

# Tunnuslukuja

Toiminnan laajuutta ja tuottavuutta	Kannattavuutta ja pääoman käytön tehokkuutta	Maksuvalmiutta ja vakavaraisuutta
❖ Työn tuottavuus	❖ Käyttökate	❖ Käyttöpääomasuhde
❖ Materiaalin tuottavuus	❖ Nettotulos	❖ Maksuvalmiussuhde
❖ Pääoman tuottavuus	❖ Sijoitetun pääoman tuotto	❖ Omavaraisuusaste
❖ Jalostusarvo/tunti	❖ Sijoitetun pääoman kiertonopeus	
❖ Työvoimakulut jalostusarvosta	❖ Vaihto-omaisuuden kiertonopeus	
❖ Liikevaihdon muutos	❖ Käyttöpääoman kiertonopeus	



# Tiedottaminen

## ❖ Yhteistoimintalakiin perustuva tiedottaminen

- Arvopaperimarkkinalaissa tarkoitetun yhtiön tilinpäätös tai tulostiedot välittömästi niiden julkistamisen jälkeen.
- Muiden kuin pörssiyritysten tilinpäätös viimeistään kun se on vahvistettu/veroilmoitus on annettava.
- Yhtenäinen selvitys yrityksen taloudellisesta tilanteesta kaksi kertaa tilikauden aikana.