



TeknoBaro-tullikysely

Tulokset, toukokuu 2025

Mistä kyse?



Mistä on kyse?

Kauppapolitiikka on tällä hetkellä globaalisti isossa murroksessa. Yhdysvallat julkisti 2.4.2025 merkittävät tullit lähes kaikille maailman maille, joskin niiden toimeenpanoa lykättiin myöhemmin 90 päivällä.

Teknologiateollisuus kartoittaa kauppapoliittisen myrskyn ja tullien vaikutusta alan yrityksiin. Hyödynnämme tuloksia laajasti Teknologiateollisuuden vaikuttamistyössä, kannanmuodostuksessa ja viestinnässä. Jokainen vastaus on arvokas ja antaa meille tärkeää tietoa yritysten tilanteesta.

Taustat

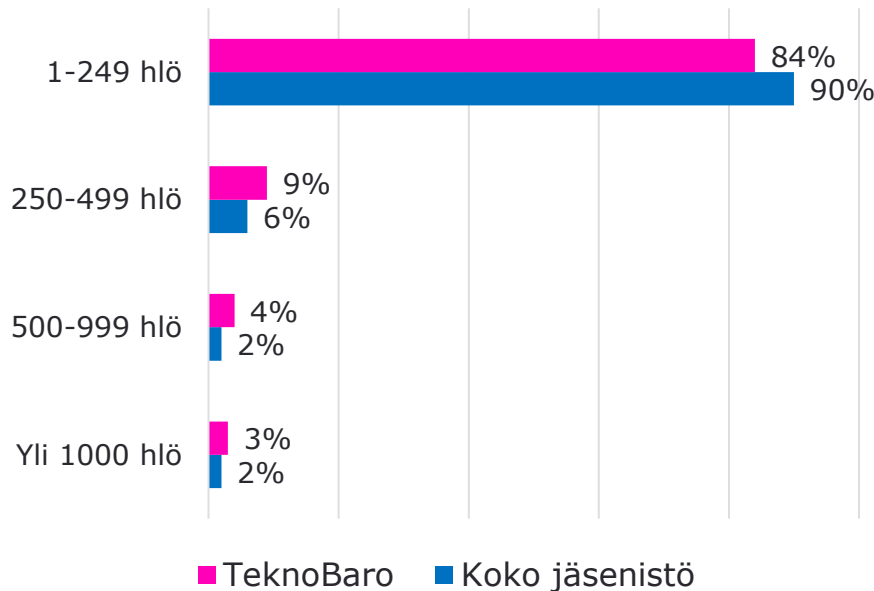


- Kysely toteutettiin ma 28.4. – pe 2.5.2025
- Kyselyn vastaanottajissa mukana:
 - Teknologiateollisuus ry:n jäsenyritysten toimitusjohtajat
- Kyselyllä 1700 vastaanottajaa, saimme 304 vastausta, eli vastausprosentti oli 17,7 %.

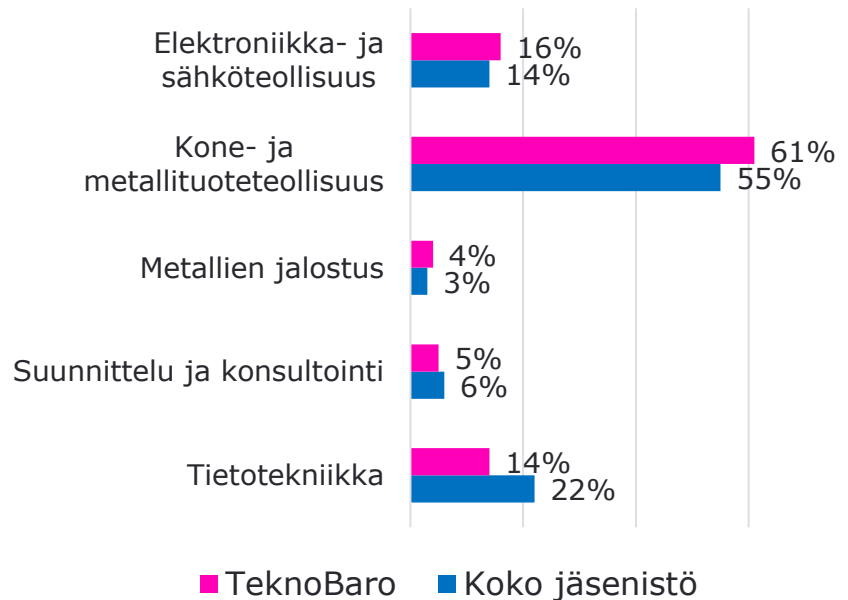
Vastaajajoukko edustaa koon ja toimialan perusteella hyvin



Henkilöstön suuruusluokka



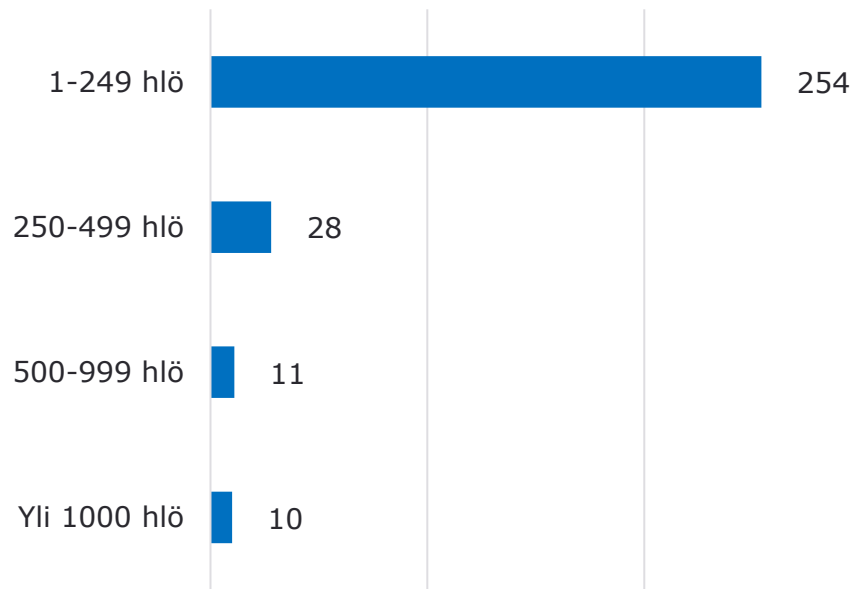
Yrityksen toimiala



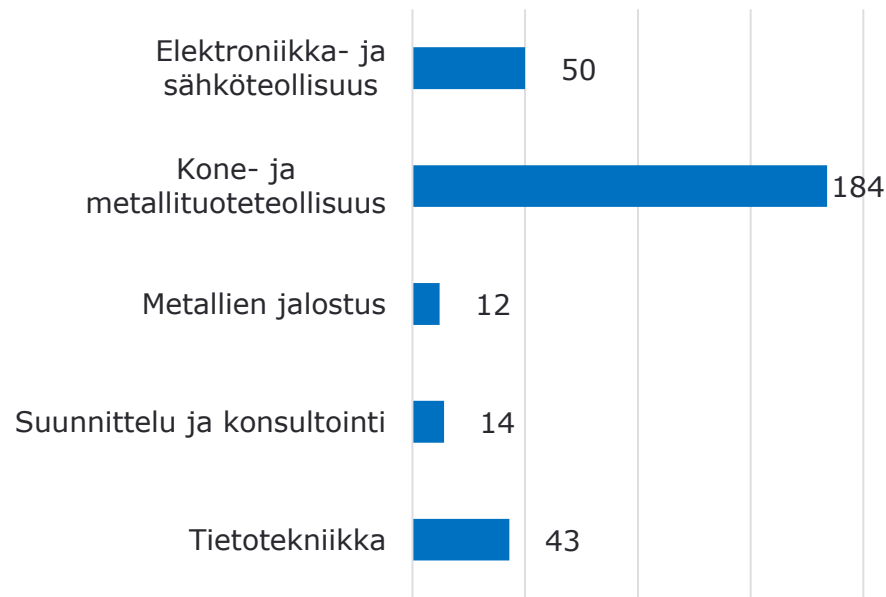
Vastaajamäärät



Henkilöstön suuruusluokka



Yrityksen toimiala



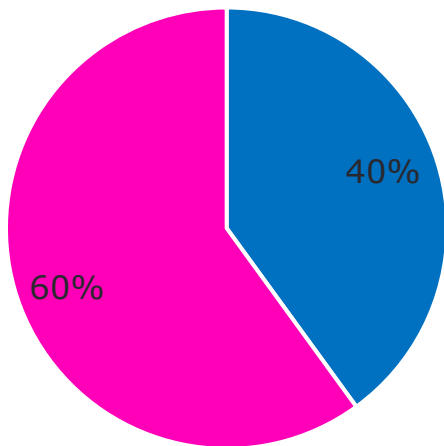


Suora ulkomaankauppa Yhdysvaltojen kanssa

Yritysten suora vienti Suomesta Yhdysvaltoihin

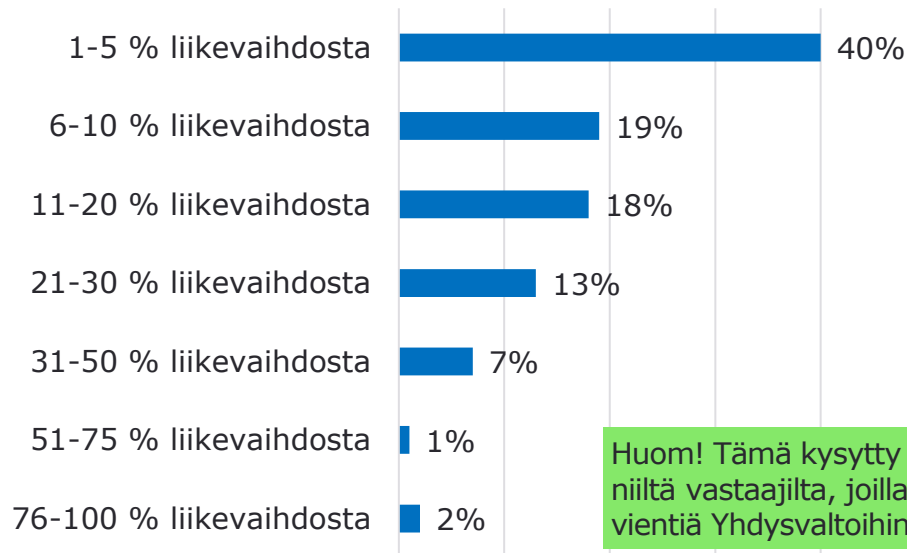


Onko yrityksellänne suoraa vientiä Suomesta Yhdysvaltoihin?



■ Kyllä ■ Ei

Mikä on Yhdysvaltojen viennin osuus yrityksesi liikevaihdosta? Anna paras arviosi.

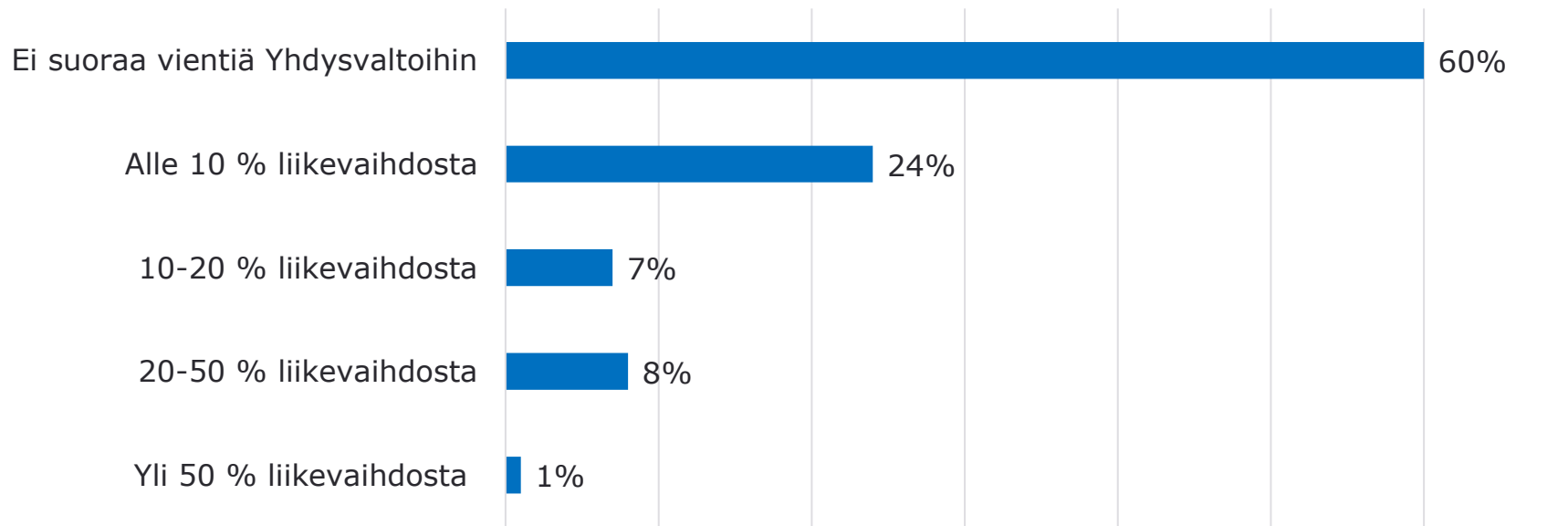


Huom! Tämä kysytty vain niiltä vastaajilta, joilla on vientiä Yhdysvaltoihin.

TIIVISTYS: Yritysten suora vienti Suomesta Yhdysvaltoihin



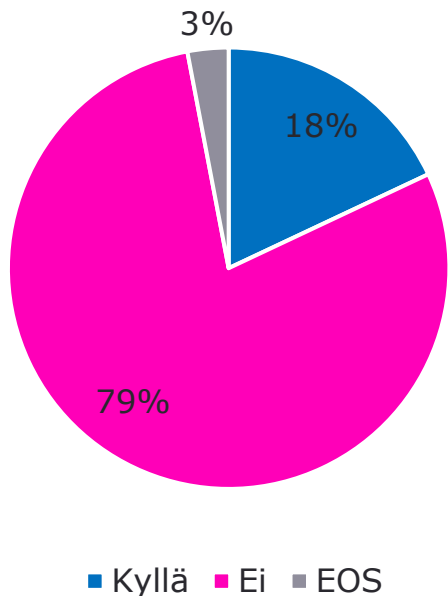
Mikä on Yhdysvaltojen viennin osuus yrityksesi liikevaihdosta? Anna paras arviosi.



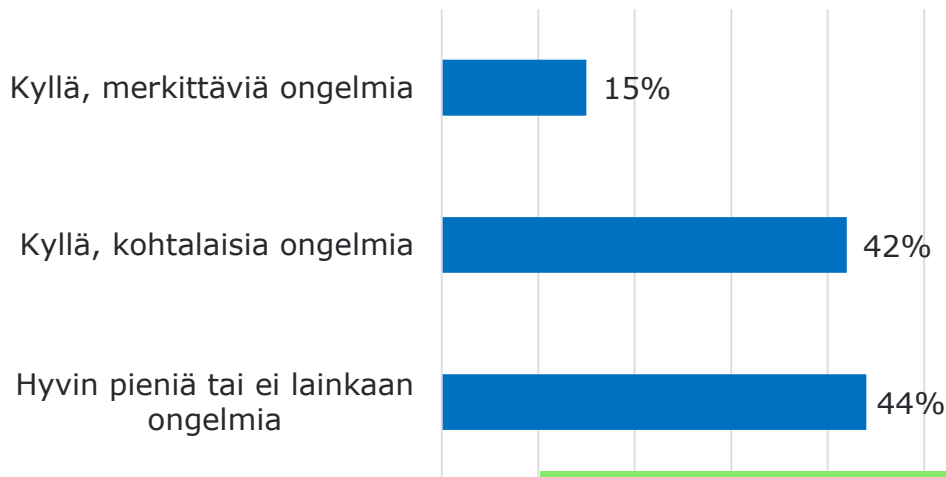
Yritysten suora tuonti Yhdysvalloista Suomeen ja mahdolliset vastatullit



Onko yrityksellänne suoraa tuontia Yhdysvalloista?



Voivatko mahdolliset EU:n asettamat vastatullit Yhdysvalloille aiheuttaa yrityksenne Suomen toiminnoille kilpailukyky- tai saatavuusongelmia?



Huom! Tämä kysytti vain niiltä vastaajilta, joilla on tuontia Yhdysvalloista.



Tullien vaikutukset

Millaisia vaikutuksia tullit ja tullipuheet ovat tähän mennessä aiheuttaneet yrityksellenne? Voit valita monta. Kaikki vastaajat.



Millaisia vaikutuksia tullit ja tullipuheet ovat tähän mennessä aiheuttaneet yrityksellenne? Voit valita monta. Teollisuus & palvelut erikseen.



Millaisia vaikutuksia tullit ja tullipuheet ovat tähän mennessä aiheuttaneet yrityksellenne? Voit valita monta. Teollisuus ja palvelut erikseen



■ % vastaajista, teollisuus



■ % vastaajista, palvelut



Miten yritykset pyrkivät vähentämään tullien vaikutusta?

Yritykset joilla suoraa vientiä Yhdysvaltoihin: Miten yrityksenne on reagoinut / aikoo reagoida mahdollisiin tullivaikutuksiin? Miten pyritte vähentämään tullien vaikutuksia?



Avoimet vastaukset edelliseen



Mistä etsitään korvaavia markkinoita?

- Asia
- APAC & SA
- Etelä-Amerikka
- EU alue
- EU, AU, NZ, UK
- Euroopasta
- Euroopasta, Aasiasta
- Eurooppa
- Kaakkois-Aasiasta ja Intiasta
- Kanada
- Kanada, Mexiko
- Kasvua Keski-Euroopasta ja uutena markkinana Etelä-Amerikka
- Latinalainen Amerikka
- UK

Siirrämme tuotantoa toiseen maahan. Mistä siirrätte ja mihin?

- Eurooppa, Taiwan
- Kiinasta Intiaan ja Itä-Eurooppaan
- Kiinasta Suomeen
- Kiinasta Yhdysvaltoihin
- Meillä on USAssa tuotantoa, teemme siellä enemmän myös aiemmin Suomessa tehtyjä tuotteita
- Suomesta Yhdysvaltoihin tuotteiden loppukonfiguraatio
- Todennäköisesti EU:sta USA:han, ainakin osittain
- Tuotamme tuotteita paikallisesti maailmanlaajuisesti
- Yhdysvallat

Miten yrityksenne on reagoinut / aikoo reagoida mahdollisiin tullivaikutuksiin? Miten pyritte vähentämään tullien vaikutuksia?





Arviot liikevaihdosta 2025 eri skenaarioissa

Tullien vaikutus liikevaihtoon



Tilanne tullien osalta elää jatkuvasti ja karkeankin vaikutusarvion tekeminen on varmasti erittäin vaikeaa. Mikä oli arvionne yrityksenne liikevaihdosta vuodelle 2025 tammikuussa 2025 ennen tarkempaa tietoa tullien uhasta?

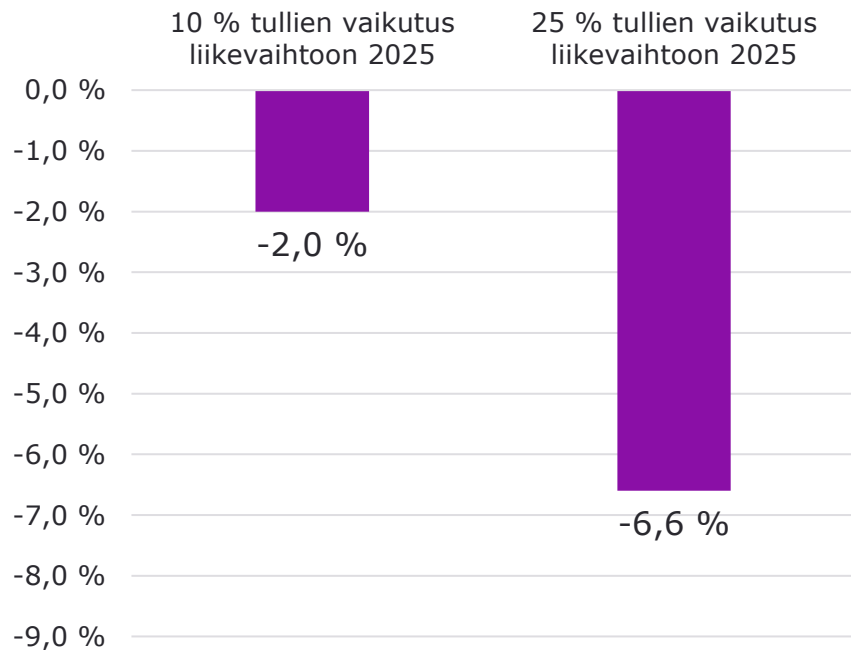
Miten mahdolliset, pysyvät ja kaikkea kauppaa koskevat 10 tai 25 prosentin vienti- ja tuontitullit vaikuttavat tähän arvioon? Vastaa miljoonina euroina.

Vaikka arviointi on erittäin vaikeaa, pyydämme parasta mahdollista näkemystänne. Vastausten perusteella Teknologiateollisuus pyrkii muodostamaan arvion tullien vaikutuksesta koko toimialan liikevaihtoon 2025 aikana.

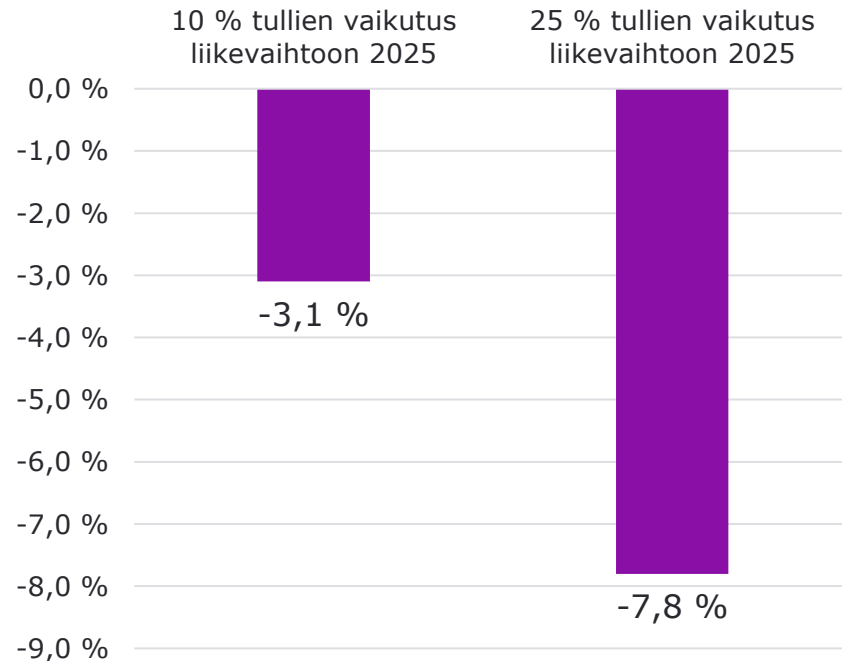
Tullien arvioitu vaikutus liikevaihtoon



Yhteenlaskettu liikevaihtosumman muutos eri skenaarioissa



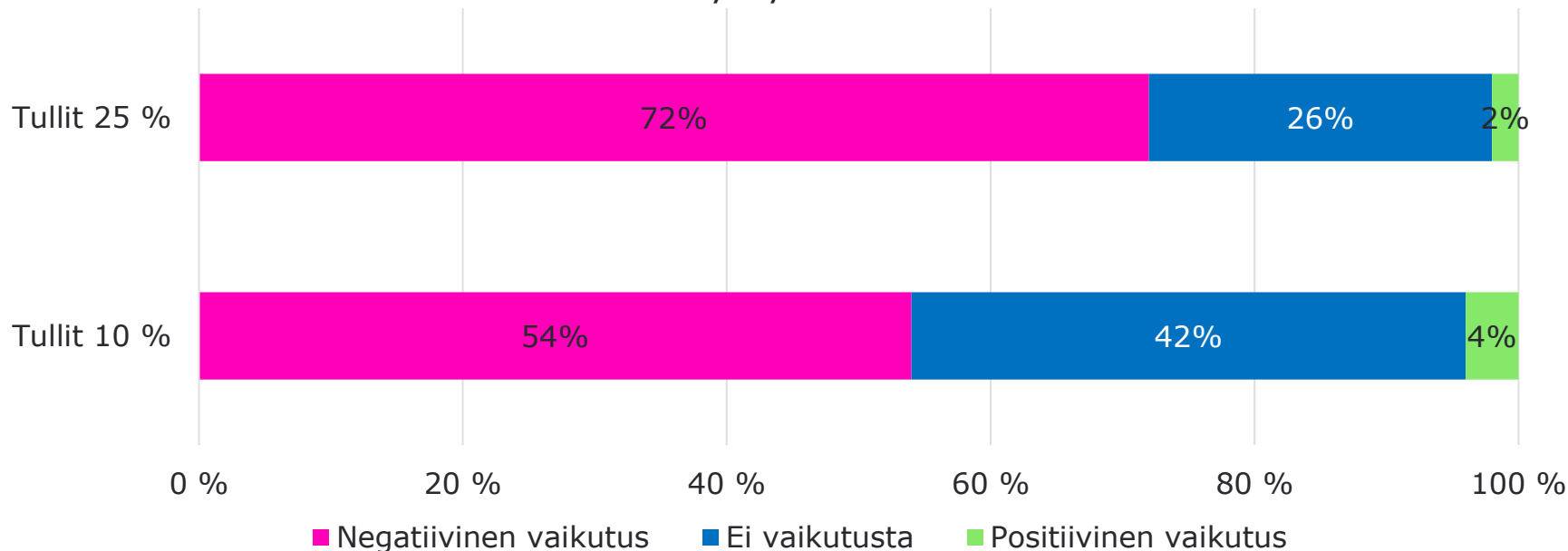
Keskimääräinen yritysten arvioima liikevaihtomuutos



Tullien vaikutus liikevaihtoon



Miten mahdolliset, pysyvät ja kaikkea kauppaa koskevat 10 % tai 25 % suuruiset tullit vaikuttaisivat yrityksenne liikevaihtoon tänä vuonna?



Tullien vaikutus liikevaihtoon



Pyydämme vielä tarkempaa arviota siitä, miten mahdollisten tullien aiheuttama kokonaisvaikutus yrityksenne liikevaihtoon jakautuu eri tekijöiden kesken. Jos arvioit edellä, että tullit eivät vaikuta mitenkään yrityksenne liikevaihtoon, voit jättää vastaamatta tähän kysymykseen.

Järjestä seuraavat tekijät järjestykseen sen mukaan miten ne arvionne mukaan vaikuttavat yrityksenne liikevaihtoon:

- Suoran Yhdysvaltojen viennin vaikutus: Osuus, joka johtuu Yhdysvaltoihin suuntautuvan suoran viennin vähenemisestä.
- Välilliset vaikutukset asiakkaiden viennin kautta: Osuus, joka johtuu asiakasyritysten Yhdysvaltoihin kohdistuvan viennin vähenemisestä.
- Muut välilliset vaikutukset: Osuus, joka johtuu muista tekijöistä, kuten investointien lykkääntymisestä, yleisestä epävarmuudesta, kysynnän heikentymisestä, vastatulleista seuraavasta kustannusnoususta...

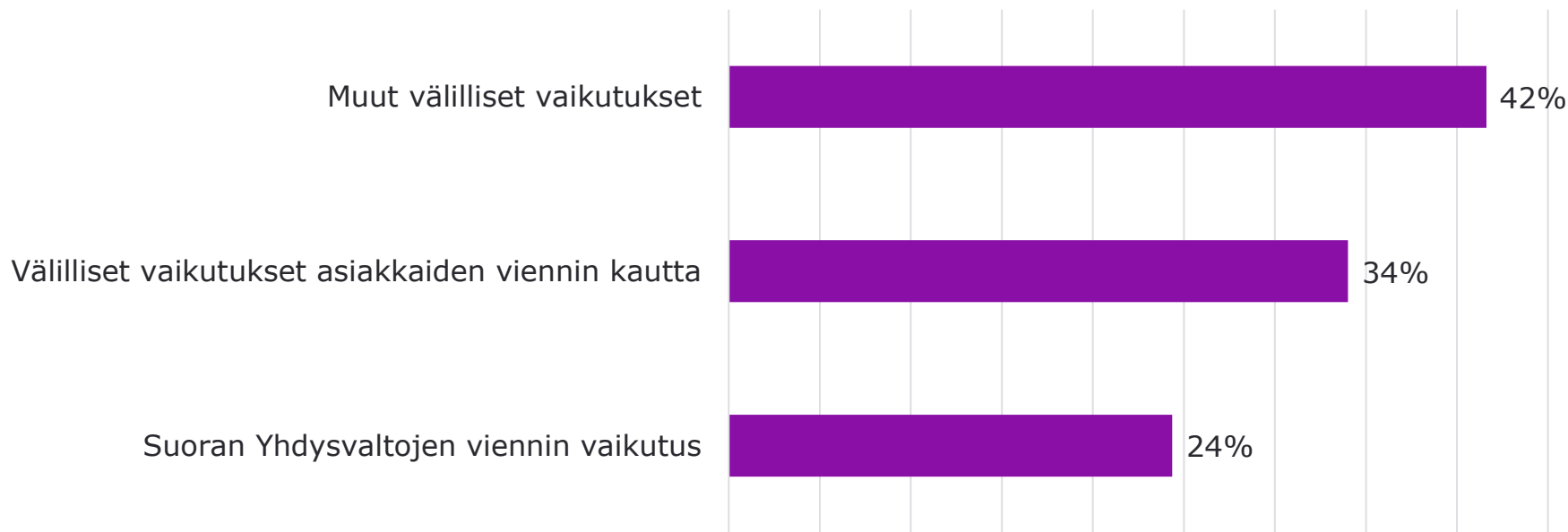
1 = Suurin vaikutus yrityksemme liikevaihtoon

3 = Pienin vaikutus yrityksemme liikevaihtoon

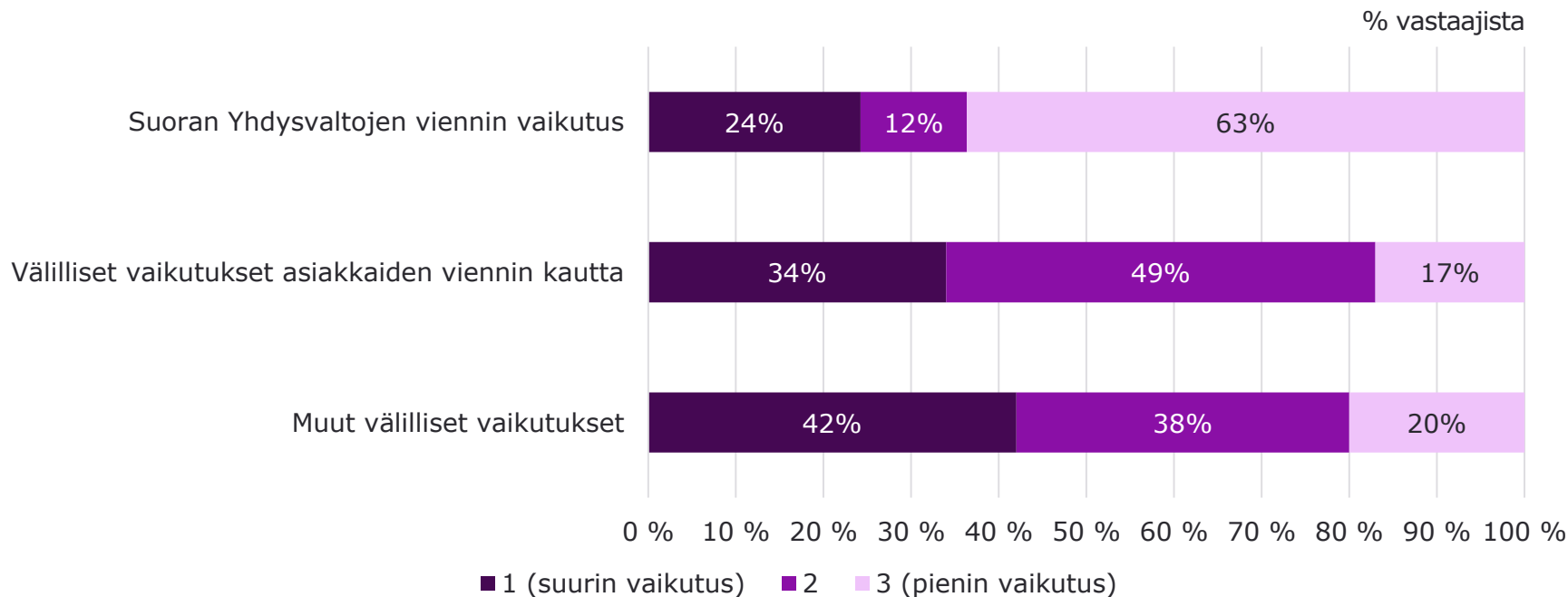
Pyydämme vielä tarkempaa arviota siitä, miten mahdollisten tullien aiheuttama kokonaisvaikutus yrityksenne liikevaihtoon jakautuu eri tekijöiden kesken.



Mikä vaikutus valittiin tärkeimmäksi?



Pyydämme vielä tarkempaa arviota siitä, miten mahdollisten tullien aiheuttama kokonaisvaikutus yrityksenne liikevaihtoon jakautuu eri tekijöiden kesken.





Avokomentit

Onko tilanteessa joitakin positiivisia vaikutuksia yrityksenne näkökulmasta?

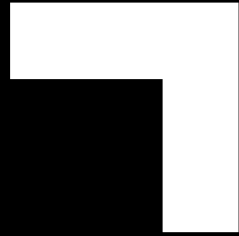


- Lähinnä positiivista on se, että oma toimintamme on painottunut Eurooppaan. Saa olla toiveikas, että muiden maiden kanssa aukeaisi parempia kauppamahdollisuuksia kun Yhdysvaltojen toiminnan epäilyttävyys ja häilyvyys yhdistää muita.
- Eurooppalaiset ovat kiinnostuneempia eurooppalaisesta teknologiasta yhdysvaltalaisen sijaan.
- Pidemmällä tähtäimellä saattaa alun negatiivinen shokkivaikutus muuttua positiiviseksi välillisiksi vaikutuksiksi Euroopan markkinalla. Kokonaisuudessaan toimialalla alihankintaketjut voivat palata Eurooppaan lisäten yrityksemme alihankinta - ja sopimusvalmistustarvetta Euroopan markkinalla.
- Tullien johdosta voimme joitain raaka aineita jopa saada helpommin, kun ne ovat kalliimpia Yhdysvalloille.
- Tarkoituksena on aloittaa tiettyjen tuotteiden valmistus Suomessa kun aikaisemmin tehtiin Kiinassa.
- Kiinassa valmistettavien tuotteiden valmistus siirtyy Eurooppaan josta on pienemmät tullit USA:aan. Tämä voi lisätä USA:n vientiä väliaikaisesti tai pidemmällä tähtäimellä.

Muut avokommentit



- Yleisen epävarmuuden vaikutus investointipäätöksiin globaalisti on yrityksen kannalta suurempi kuin tullien suora vaikutus kauppaan.
- Yleiset vaikutukset globaaliin talouskehitykseen ovat sekä kaikkein merkityksellisempiä seuraamuksia että samalla vaikeimpia arvioida
- Suurin huoli on vaikutukset talouden epävarmuuteen ja asiakkaiden investointihalukkuuksiin myös Euroopassa.
- 10 % tullit eivät näkemyksemme mukaan merkittävästi vaikuta kysyntään tai kilpailukykyyn USA:n markkinoilla mutta 25% tasoiset tullit tulevat johtamaan paikallisten valmistajien merkittävään suosimiseen sekä yleisen kustannustason merkittävään nousuun, joka vähentää investointiaktiivisuutta merkittävästi.
- Intian vapaakauppasopimus on merkittävä mahdollisuus yrityksellemme ja pienentävät toivottavasti myös toimitusaikoja ja byrokratiaa.
- Välillisistä haitoista voi tulla hyvinkin suuria, kun vienti, joka ennen meni maailmalla USA:han tuleekin nyt osittain Eurooppaan.



Teknologiateollisuus